



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ИНСТИТУТ
РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**

СЕРТИФИКАТ

настоящий сертификат подтверждает, что

**Шемяц Елена Петровна
Учитель
(МБОУ Рыбинская ООШ)**

**выступил(а) в качестве эксперта во
всероссийском исследовании ФИРО РАНХиГС
«Автономность общеобразовательных
организаций: результаты и перспективы» (2021 г)**

И.о. директора ФИРО РАНХиГС

Е.Ю. Малеванов

Москва, РАНХиГС, 2021